

**République Tunisienne**  
**Programme d'Appui à la mise en œuvre de l'Accord**  
**d'Association TUNISIE-UE (P3A)**

**Projet : Renforcement des capacités statistiques**  
**de l'Institut d'Economie Quantitative**

**1. Informations de base sur le programme / projet**

**1.1. Programme :** Programme d'Appui à la mise en œuvre de l'Accord d'Association "P3A"

**1.2. Intitulé du projet :** Renforcement des Capacités de l'Institut de l'Economie Quantitative "IEQ"

**1.3. Référence du projet :** TU05/AA/FI05

**1.4. Secteur :** Etudes et analyses économiques

**1.5. Pays bénéficiaire :** République tunisienne

**1.6. Objectif général du projet:** Renforcer le rôle de l'IEQ en matière d'analyse de compétitivité de l'économie et d'étude de l'impact des politiques sur les objectifs de développement.

**1.7. Objectifs spécifiques du projet :** Le projet vise particulièrement à :

- Renforcer les capacités de l'IEQ en matière d'études et d'analyses économiques ;
- Rapprocher les outils utilisés en matière d'études et d'analyses économiques de ceux employés en Europe
- Promouvoir les compétences humaines de l'IEQ en matière d'études et d'analyses économiques;
- Renforcer les capacités de l'IEQ en matière d'études sociales ;
- Développer un système d'information interne.

### **1.8. Autres volets du projet (à part le jumelage) :**

Le projet prévoit, en plus du volet jumelage, les composantes suivantes:

- En matière d'études et d'analyses sociales et de compétitivité
  - Assistance à la réalisation d'une étude sur l'impact de la nouvelle politique de voisinage au niveau macroéconomique et de l'entreprise ainsi qu'au niveau social ;
  - Assistance à la réalisation d'une étude de positionnement des services en Tunisie et de l'impact de leur libéralisation ;
  - Assistance en matière d'évaluation l'impact des différentes politiques sur l'emploi ;
  - Assistance complémentaire en matière d'analyse de l'impact du climat des affaires sur l'emploi.
- En matière de système d'information
  - Assistance au développement et à la mise en place d'un système d'information à travers le développement d'un intranet évolutif et d'un site web, l'intégration des bases de données et des applications d'analyse statistique et l'acquisition des logiciels et des équipements nécessaires.
  - Toutes de ces activités sont indépendantes du projet de jumelage. Leur mise en œuvre a déjà été entamée.

## **2. Description du volet jumelage du projet**

### **2.1. Contexte et justification :**

- L'Institut d'Economie Quantitative « IEQ » est un centre d'études économiques et sociales et de la compétitivité qui se place au cœur de l'analyse économique nationale. Ses activités consistent à suivre et à analyser la compétitivité de l'économie tunisienne et étudier l'impact des politiques sur la réalisation des objectifs de développement à travers la réalisation d'études économiques et sociales, le suivi de l'environnement de l'entreprise et l'élaboration d'instruments, outils et modèles d'analyse.
- L'Institut d'Economie Quantitative a été créé en 1973. C'est un organisme public à caractère non administratif placé sous la tutelle de Ministère du Développement et de la Coopération Internationale. Pour la réalisation de ses activités, l'IEQ dispose d'un siège à Tunis et emploie une soixantaine de cadres affectés dans quatre départements : un département des études économiques et un département pour les études sociales, un observatoire spécialisé dans le suivi de la compétitivité de l'économie tunisienne et de l'environnement international, et un département de soutien « département d'assistance à la recherche » qui centralise notamment les activités liées au système d'information, de formation et de coopération.
- Avec l'ouverture accrue de l'économie tunisienne et dans un contexte de mondialisation marqué par les fluctuations conjoncturelles et les changements de l'environnement, les informations et les études et analyses économiques et sociales constituent un support incontournable pour la gouvernance des politiques. L'intérêt d'appréhender les évolutions, d'établir les estimations et d'élaborer des prévisions conduit à la nécessité d'entretenir un système d'analyse économique performant mettant à la disposition des décideurs toute l'information nécessaire pour l'élaboration de stratégies et politiques adéquates.

- Dans un contexte national et international caractérisé par des mutations profondes et en perspective notamment de la préparation du XI<sup>ème</sup> plan de développement, l'objectif de l'intervention du P3A est de permettre à l'IEQ de renforcer ses capacités en matière d'étude et d'analyse économiques et de fournir l'assistance nécessaire à la modernisation de son système d'information et à la mise à jour et au développement des modèles et des banques de données qu'il utilise en vue de disposer d'un ensemble d'outils cohérents et complémentaires.
- Le mécanisme du jumelage institutionnel représente un cadre opportun pour l'IEQ pour la mise en œuvre d'un projet d'appui technique faisant intervenir un organisme européen lui permettant ainsi de profiter des expériences européennes dans le domaine des études et des analyses économiques.
- Considérant les besoins immédiats et ceux à termes de l'IEQ, certains thèmes ont été privilégiés lors de la formulation des activités indicatives de ce projet de jumelage léger; il s'agit de l'actualisation d'un nombre de modèles et instruments de prévision et de mesures d'impact, et du renforcement des capacités d'étude et d'analyse économique de l'institut dans certains domaines spécifiques (économie du savoir, compétitivité de l'économie et environnement international) et d'améliorer la qualité des rapports produits par l'IEQ dans ces domaines en plus d'une composante formation et vulgarisation des travaux de l'institut.

#### **En matière de modèles et instruments de prévision**

- L'Institut d'Economie Quantitative (IEQ) a mis en place dans le cadre de ses travaux une politique d'instrumentation technique avec ses deux composantes de modélisation pour l'analyse et l'évaluation d'impact des mesures envisagées, d'une part, et des outils et approches méthodologiques pour l'examen d'aspects spécifiques.
- Ces outils techniques, qu'ils prennent la forme de modèles ou de techniques d'analyse et d'évaluation des phénomènes économiques, constituent une composante indissociable des études effectuées et un facteur important dans son effort d'apporter des éclairages judicieux sur l'impact des mesures décidées. L'IEQ accorde une grande importance à la détermination d'une stratégie, globale et cohérente, devant aboutir à le doter d'instruments complémentaires, pertinents et performants.
- Le développement de l'instrumentation devrait pouvoir intégrer toutes les mutations qui s'opèrent aussi bien au niveau national qu'international, qu'ils s'agissent de la libéralisation, d'ouverture, de nouvelles technologies, de savoir ou tout autres éléments en rapport avec les déterminants de la croissance.
- Pour répondre à ces préoccupations, il est nécessaire, afin de renforcer les capacités de l'IEQ dans ce domaine, d'axer les interventions autour des points suivants :
  - Diagnostic des instruments techniques dont l'IEQ dispose actuellement et formulation d'une politique d'instrumentation adaptée aux missions de l'IEQ.
  - Actualisation ou développement, à la lumière des orientations, des trois grandes catégories de modèles opérationnels. (modèles de prévision, modèles calculables d'équilibre général, modèles court terme ou autres)

## **En matière de capacités d'étude et d'analyse**

### Economie du savoir

- Dans le cadre des mutations socio-économiques et technologiques tant sur le plan national qu'international, le X<sup>ème</sup> plan de développement a inscrit l'édification de la société du savoir comme axe stratégique de développement économique et social. L'objectif de ce choix est d'orienter l'économie vers un régime de croissance basé sur le progrès technique, l'innovation et l'amélioration du capital humain, et ce, dans le but de réaliser un taux de croissance économique capable d'absorber le flux croissant de demandeurs d'emplois, compatible avec les équilibres macroéconomiques et tiré par des activités à haute valeur ajoutée, à forte productivité et compétitivité.
- Le premier rapport sur l'économie du savoir pour l'année 2004 et l'organisation d'un séminaire national sur la question ont permis de mieux cerner le problème et de poser une question centrale à savoir : quelle est la réponse de l'offre aux incitations de l'économie du savoir et quel impact sur l'emploi et la compétitivité ? La réponse à cette problématique devrait permettre de déterminer les chemins opérationnels optimaux pour que la mise en place de l'économie du savoir en Tunisie soit une réussite exemplaire.
- Pour répondre à ces préoccupations, il est indispensable, dans le cadre des prochains rapports annuels de développer des méthodologies adéquates et de renforcer les capacités analytiques des cadres de l'IEQ autour des points suivants :
  - Développement et analyse d'indicateurs de diffusion et d'appropriation de l'économie du savoir et d'un système d'indicateurs synthétiques d'appréciation ;
  - Analyse de la productivité en relation avec l'économie du savoir ;
  - Comparaison du poids de l'économie du savoir avec des pays à revenus intermédiaires.

### Compétitivité de l'économie

- Dans le cadre de ses travaux, l'institut est chargé d'assurer le suivi du potentiel compétitif de l'économie nationale .Ce suivi se fait, aussi bien sur la base de données quantitatives , que qualitatives. Ces dernières ne sont pas disponibles ou sont difficilement mesurables.
- A cet effet, l'institut d'économie Quantitative conduit annuellement une enquête auprès d'un échantillon d'entreprises opérant dans l'industrie manufacturière pour recueillir leurs avis et réactions sur le climat des affaires et ce pour cerner non seulement les atouts et les points forts qui soutiennent la compétitivité mais aussi les contraintes inhérentes tant à l'entreprise dans l'accomplissement de ses tâches allant de l'approvisionnement à la commercialisation et l'investissement qu'à l'environnement institutionnel et réglementaire dans lequel ces entreprises oeuvrent.
- Le suivi du climat des affaires permet d'enrichir l'analyse de la compétitivité dans sa double dimension qualitative et quantitative et aussi de relever les performances et les contraintes selon une approche à la fois dynamique (d'une année à une autre) et individuelle en procédant à des comparaisons internationales.
- Le jumelage permettra d'enrichir les travaux réalisés dans le cadre du suivi du climat des affaires par la mise en place d'un système d'indicateurs d'appréciation de la situation, une meilleure interprétation des résultats d'enquête et la traduction de ces résultats en mesures économiques permettant aux autorités de prendre des mesures concrètes pour le renforcement de la compétitivité.

### Environnement international

- Dans le cadre de ses travaux, l'Institut d'Economie Quantitative est chargé d'assurer le suivi permanent de l'environnement extérieur de la Tunisie. Il s'agit d'une part de fournir un éclairage sur la dynamique de croissance dans les pays partenaires et certains concurrents, et d'autre part d'évaluer l'impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne à travers certains indicateurs appropriés tels que l'évolution de la demande adressée selon une approche dynamique dans le temps et par rapport à certains pays concurrents.
- L'appréciation de l'Euro sur les différents agrégats économiques, la hausse du prix du pétrole et la reprise économique dans les pays partenaires, constituent des événements qui s'opèrent à l'échelle internationale et dont l'impact sur l'économie nationale peut être considérable. De tels indicateurs méritent d'être intégrés à tout travail de suivi et d'analyse de l'environnement international.
- Le projet de jumelage apportera une assistance pour le choix des principaux paramètres et données de l'environnement international ayant un impact sur l'économie tunisienne, le suivi de l'évolution de ces éléments à travers la constitution d'une base de données et la mise en place d'un ensemble d'indicateurs d'appréciation de l'impact subi par l'économie.

### **2.2. Activités connexes :**

- Projet de coopération technique avec la Banque Mondiale sur la stratégie de l'emploi :

Il s'agit d'un projet faisant associer plusieurs intervenants locaux : Ministère de l'Emploi et de l'Insertion Professionnelle des Jeunes, Ministère de l'Education et de la Formation Professionnelle, Ministères des Finances, Ministère des Affaires Sociales, de la Solidarité et des Tunisiens à l'Etranger, l'Institut National de la Statistique, et l'IEQ.

Ce projet axé sur l'emploi a démarré depuis juin 2004 et se poursuivra jusqu'à fin 2007. Il prévoit la mise en œuvre de cinq composantes principales :

1. Mise en place d'instruments macro-économiques pour évaluer l'impact des différentes politiques sur l'emploi, en tenant compte de l'intégration plus poussée de la Tunisie au commerce mondial ;
2. Renforcement des capacités d'analyse du climat des affaires en matière d'impact sur l'emploi ;
3. Etude des caractéristiques, des contraintes et de la performance des PME en termes de création d'emplois ;
4. Développement d'un système de suivi et d'évaluation destiné à une meilleure gestion et ciblage des programmes relatifs à l'emploi (PAE, formation initiale) et analyse des dispositifs d'emploi (particulièrement l'aide à la réinsertion et soutien aux travailleurs perdants leur emploi) tout en s'inspirant des expériences internationales ;
5. Amélioration du système d'information sur l'emploi au niveau des enquêtes auprès des ménages et des entreprises, et l'introduction de nouveaux mécanismes de dissémination.

L'IEQ est le chef de file pour l'exécution des trois premières composantes.

### **2.3.Objectif général du projet :**

Renforcer le rôle de l'IEQ en matière d'analyse de compétitivité de l'économie et d'étude de l'impact des politiques sur les objectifs de développement.

### **2.4.Objectifs spécifiques du projet :**

Les objectifs spécifiques du projet de jumelage sont:

- Renforcer les capacités de l'IEQ en matière d'études et d'analyses économiques
- Rapprocher les outils utilisés en matière d'études et d'analyses économiques de ceux employés en Europe
- Promouvoir les compétences humaines de l'IEQ en matière d'études et d'analyses économiques

### **2.5.Activités indicatives :**

#### **En matière de modèles et instruments de prévision**

1. Evaluation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés dans les travaux d'études et d'analyses économiques ;
2. Assistance à l'actualisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés ;
3. Organisation de (04) missions d'étude pour (04) cadres de l'IEQ auprès d'organismes européens similaires.

#### **En matière de capacités d'étude et d'analyse**

4. Assistance au développement des capacités de l'IEQ pour l'élaboration du rapport annuel sur l'économie du savoir ;
5. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur l'économie du savoir auprès d'un organisme européen.
6. Assistance au développement des capacités de l'IEQ en matière de suivi et d'analyse de la compétitivité de l'économie ;
7. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur la compétitivité de l'économie auprès d'un organisme européen.
8. Assistance à l'évaluation de l'environnement économique international et son impact sur l'économie tunisienne ;
9. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur l'environnement international auprès d'un organisme européen.

## **En matière de formation et de vulgarisation**

### 10. Organisation de (05) ateliers de formation pour les cadres de l'IEQ ;

Thèmes proposés : i) Les modèles vectoriels autorégressifs « VAR » : conception et utilisation. ii) Méthodes d'évaluation de la productivité. iii) Mesure de la compétitivité. iv) Exploitation des résultats d'enquêtes qualitatives et quantitatives. v) Modèles calculables multi pays d'équilibre général.

### 11. Organisation de séminaires de sensibilisation et de vulgarisation des résultats des études et enquêtes réalisées ;

Thèmes proposés : i) L'économie du savoir. ii) Impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne. iii) Analyse de la compétitivité de l'économie.

## **2.6. Résultats minimums attendus :**

1. L'IEQ dispose d'un plan de modernisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés.
2. Les services d'analyse économique utilisent des outils modernes et rapprochés de ceux utilisés en Europe.
3. Les capacités de l'IEQ en matière de suivi et d'analyse de l'économie du savoir sont renforcées.
4. Les capacités de l'IEQ en matière de suivi et d'analyse de la compétitivité de l'économie sont renforcées.
5. Les capacités de l'IEQ en matière d'exploitation et d'analyse de l'environnement international sont renforcées.
6. Les cadres de l'IEQ chargés des études et analyses économiques maîtrisent des techniques et des outils indispensables pour l'accomplissement de leur travail.
7. Les travaux d'analyse économique sont vulgarisés au niveau national.

## **2.7. Indicateurs de performance :**

## **En matière de modèles et instruments de prévision**

- Un plan de modernisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact disponible.
- Au moins (01) modèle de prévision à moyen et long terme actualisé.
- Au moins (01) modèle calculable d'équilibre général actualisé.
- Au moins (02) modèles légers de prévision et de mesure d'impact actualisés.
- (04) cadres familiarisés sur les outils de prévision et de mesure d'impact utilisés en Europe.

### **En matière de capacités d'étude et d'analyse**

- Un système d'indicateurs synthétiques d'appréciation de l'économie du savoir mis en place.
- Une maquette synthétisant le rapport sur l'économie du savoir définie.
- (02) cadres familiarisés sur les méthodes ainsi que les produits européens en matière d'appréciation de l'économie du savoir.
- Un système d'indicateurs synthétiques d'appréciation du climat des affaires mis en place.
- Un rapport synthétique de la compétitivité de l'économie disponible.
- (02) cadres familiarisés sur les méthodes ainsi que les produits européens en matière d'appréciation de la compétitivité de l'économie.
- Un système d'indicateurs synthétiques d'appréciation de l'impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne mis en place.
- Une base de données de l'environnement international mise en place.
- (02) cadres familiarisés sur les méthodes ainsi que les produits européens en matière d'appréciation de l'environnement international.

### **En matière de formation et de vulgarisation**

- Au moins (30) cadres de l'IEQ formés sur (05) thèmes d'étude et d'analyse économiques.
- Au moins (100) responsables sensibilisés en matière d'études et d'analyses économiques.

### **3. Cadre institutionnel**

Le présent projet de jumelage est réalisé dans le cadre du Programme d'Appui à l'Accord d'Association "P3A" qui est un programme convenu entre le Gouvernement tunisien et l'Union européenne en vue de soutenir les efforts de l'administration et des institutions publiques tunisiennes impliquées dans la mise en œuvre de l'Accord d'association dans tous ses volets : économiques, sociaux, commerciaux et de service.

Les activités du programme portent essentiellement sur l'amélioration de l'efficacité et le renforcement des capacités aux niveaux organisationnel, humain et matériel, des structures administratives responsables de la mise en œuvre de l'Accord à travers le recours aux différents instruments de coopération à savoir l'expertise technique privée, l'expertise publique (jumelage institutionnel traditionnel ou léger), les études, la formation, les visites d'étude et l'acquisition d'équipements.

Les autorités de tutelle du programme sont la Commission européenne et le Ministère du Développement et de Coopération Internationale "MDCI", coordonnateur national des projets financés dans le cadre MEDA.

La gestion de ce programme est assurée par une Unité de Gestion, UGP3A, placée sous la responsabilité du Responsable National du Programme "RNP", haut cadre du MDCI et dirigée par un directeur.

L'Institut d'Economie Quantitative est le bénéficiaire du présent projet de jumelage.



### **3.1. Apports**

#### **3.1.1. Tâches des expertises à court terme :**

(voir tableau ci-dessous)

#### **3.1.2. Profil des experts à court terme :**

(voir tableau ci-dessous)

**Tableau des experts court et moyen terme**

Activités indicatives	Tâches des experts	Profil des experts
<p><b>En matière de modèles et instruments de prévision</b></p> <p>1. Evaluation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés dans les travaux d'études et d'analyses économiques ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Evaluation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés dans les travaux d'étude et d'analyse économiques ;</li> <li>- Définition d'un plan d'action pour l'actualisation des modèles et instruments et choix des priorités ;</li> <li>- Validation des thèmes de formation proposés.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme supérieur en économie/statistique ou diplôme équivalent</li> <li>- Expérience : minimum 10 ans en matière de modélisation</li> <li>- Maîtrise des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact</li> <li>- Expérience prouvée en matière de modélisation</li> <li>- Ayant réalisé des missions d'assistance similaires</li> <li>- Bonne Maîtrise de la langue française pour la lecture et la conversation, et de préférence pour la rédaction</li> </ul>
<p><b>Note1/</b> L'activité 1 permettra de définir les besoins en assistance technique à la modernisation des outils de prévision et de mesure d'impact utilisés (activité 2) et de valider les thèmes de formation proposés (activité 10).</p>		
<p>2. Assistance à l'actualisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés ;</p>	<p>Chacun des experts retenus pour l'actualisation des modèles et instruments aura pour tâches de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Dresser une planification des tâches en collaboration avec l'IEQ</li> <li>- Encadrer l'équipe en place à l'IEQ chargée d'utiliser l'instrument en question</li> <li>- Assister l'équipe à la conception et la mise en place d'un mécanisme de gestion des données nécessaires à la modélisation.</li> <li>- Suivre et participer à l'actualisation de l'instrument/modèle</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme supérieur en économie/statistique ou diplôme équivalent</li> <li>- Expérience : minimum 10 ans en matière de modélisation</li> <li>- Maîtrise des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact</li> <li>- Bonne Maîtrise de la langue française pour la lecture et la conversation, et de préférence pour la rédaction</li> </ul> <p><b>Note2/</b> L'expert retenu pour l'activité 1 peut également faire partie des experts de l'activité 2</p>
<p>3. Organisation de (04) missions d'étude pour (04) cadres de l'IEQ sur les modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact auprès d'organismes européens.</p>	<p>Les experts retenus pour l'assistance à l'actualisation des modèles et instruments de prévision (activité 2) auront pour tâche de planifier et d'organiser quatre missions d'étude pour quatre cadres de l'IEQ travaillant sur les modèles et instruments de prévision et des mesures d'impact auprès d'organismes européens utilisant des outils comparables.</p>	

<b>En matière de capacités d'étude et d'analyse</b>		
<p>4. Assistance au développement des capacités de l'IEQ pour l'élaboration du rapport annuel sur l'économie du savoir ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance au développement et à la mise en place d'un système d'indicateurs d'appropriation et synthétiques de l'économie du savoir ;</li> <li>- Assistance à l'analyse de la productivité en relation avec l'économie du savoir</li> <li>- Enrichissement du rapport par des comparaisons avec des pays à revenus intermédiaires ;</li> <li>- Assistance à la définition d'une maquette synthétisant le rapport sur l'économie du savoir.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme supérieur en économie/statistique ou diplôme équivalent</li> <li>- Expérience : minimum 10 ans en matière d'analyse économique</li> <li>- Ayant travaillé sur les déterminants de la productivité notamment ceux relatifs à l'économie du savoir</li> <li>- Expérience prouvée en matière de développement d'indicateurs</li> <li>- Ayant réalisé des missions d'assistance similaires</li> <li>- Bonne Maîtrise de la langue française pour la lecture et la conversation, et de préférence pour la rédaction</li> </ul>
<p>5. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur l'économie du savoir auprès d'un organisme européen.</p>	<p><b>Note3/</b> L'expert retenu pour l'assistance en matière d'économie du savoir (activité 4) aura pour tâche de planifier et d'organiser une mission d'étude pour deux cadres du département des études économiques en charge du rapport sur l'économie du savoir auprès d'un organisme européen réalisant des travaux similaires.</p>	
<p>6. Assistance au développement des capacités de l'IEQ en matière de suivi et d'analyse de la compétitivité de l'économie ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance au développement et à la mise en place d'un système d'indicateurs d'appréciation du climat des affaires ;</li> <li>- Assistance à l'élaboration d'un rapport synthétique de la compétitivité de l'économie : <ul style="list-style-type: none"> <li>o Analyse et interprétation des résultats de l'enquête sur le climat des affaires</li> <li>o Traduction des résultats de l'enquête en mesures économiques</li> </ul> </li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme supérieur en économie/statistique ou diplôme équivalent</li> <li>- Expérience : minimum 10 ans en matière d'analyse économique</li> <li>- Maîtrise des enquêtes qualitatives en général et des enquêtes sur le climat des affaires en particulier</li> <li>- Expérience prouvée en matière de développement d'indicateurs</li> <li>- Ayant réalisé des missions d'assistance similaires</li> <li>- Bonne Maîtrise de la langue française pour la lecture et la conversation, et de préférence pour la rédaction</li> </ul>

<p>7. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur la compétitivité de l'économie auprès d'un organisme européen.</p>	<p><b>Note4/</b> L'expert retenu pour l'assistance en matière de compétitivité de l'économie (activité 6) aura pour tâche de planifier et d'organiser une mission d'étude pour deux cadres du département « observatoire » en charge du rapport sur la compétitivité de l'économie auprès d'un organisme européen réalisant des travaux similaires.</p>	
<p>8. Assistance à l'évaluation de l'environnement économique international et son impact sur l'économie tunisienne ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Assistance à l'identification des différents paramètres et données de l'environnement international ayant un impact sur l'économie tunisienne ;</li> <li>- Assistance à la mise en place d'une base de données relative à l'environnement international (appréciation de l'Euro, prix du pétrole, reprise économique dans certaines zones,...) permettant d'alimenter le système d'appréciation à mettre en place ;</li> <li>- Assistance au développement et à la mise en place d'un ensemble d'indicateurs synthétiques d'appréciation de l'impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne.;</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme supérieur en économie/statistique ou diplôme équivalent</li> <li>- Expérience : minimum 10 ans en matière d'analyse économique</li> <li>- Ayant réalisé des travaux sur l'environnement économique et financier international</li> <li>- Expérience prouvée en matière de développement d'indicateurs</li> <li>- Ayant réalisé des missions d'assistance similaires</li> <li>- Bonne Maîtrise de la langue française pour la lecture et la conversation, et de préférence pour la rédaction</li> </ul>
<p>9. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur l'environnement international auprès d'un organisme européen.</p>	<p><b>Note5/</b> L'expert retenu pour l'assistance en matière d'environnement international (activité 8) aura pour tâche de planifier et d'organiser une mission d'étude pour deux cadres du département « observatoire » en charge du rapport sur l'environnement international auprès d'un organisme européen réalisant des travaux similaires.</p>	

<b>En matière de formation et de vulgarisation</b>		
<p><b>10. Organisation de (05) ateliers de formation pour les cadres de l'IEQ ;</b></p> <p>Thèmes proposés : i) Les modèles vectoriels autorégressifs « VAR » : conception et utilisation. ii) Méthodes d'évaluation de la productivité. iii) Mesure de la compétitivité. iv) Exploitation des résultats d'enquêtes qualitatives et quantitatives. v) Modèles calculables multi pays d'équilibre général.</p>	<p>Chacun des experts qui animeront les ateliers de formation en question aura pour tâches de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Former un groupe de cadres de l'IEQ sur le thème arrêté.</li> <li>- Appliquer les techniques et les outils dispensés durant l'atelier sur les données disponibles à l'IEQ</li> </ul> <p>Rédiger un document méthodologique</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme supérieur en économie/statistique ou diplôme équivalent</li> <li>- Expérience : minimum 8 ans en matière d'analyse économique</li> <li>- Ayant animé au moins 5 séminaires de formation</li> <li>- Bonne Maîtrise de la langue française pour la lecture et la conversation, et de préférence pour la rédaction</li> </ul> <p>Chacun des experts devra justifier d'une maîtrise du thème de formation auquel il est affecté</p>
<p><b>11. Organisation de (03) séminaires de sensibilisation et de vulgarisation des résultats des études et enquêtes réalisées ;</b></p> <p>Thèmes proposés : i) L'économie du savoir. ii) Impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne. iii) Analyse de la compétitivité de l'économie.</p>	<p>Chacun des experts qui animeront les séminaires de sensibilisation aura pour tâches de :</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- Vulgariser au niveau national les pratiques internationales en matière d'étude et d'analyse économiques.</li> <li>- Présenter le cas de la Tunisie à travers des exemples pratiques utilisant les travaux réalisés à l'IEQ.</li> </ul> <p><b>Note6/</b> Il est préférable que les experts retenus pour cette activité soient les mêmes experts affectés aux activités 4, 6 et 8.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Diplôme supérieur en économie/statistique ou diplôme équivalent</li> <li>- Expérience : minimum 10 ans en matière d'analyse économique</li> <li>- Ayant animé au moins 5 séminaires de formation</li> <li>- Bonne Maîtrise de la langue française pour la lecture et la conversation, et de préférence pour la rédaction</li> </ul> <p>Chacun des experts devra justifier d'une maîtrise du thème du séminaire auquel il est affecté (économie du savoir, environnement économique international, compétitivité de l'économie)</p>

### **3.2. Institution responsable dans le pays bénéficiaire:**

Autorité contractante :  
Ministère du Développement et de la Coopération Internationale

Responsable national du P3A : Moncef BOUALLAGUI  
98 Avenue Mohamed V 1002 Tunis Belvédère  
Tél : + 216 71 796 616  
Fax : + 216 71 799 069  
E-mail : [regionale@mdci.gov.tn](mailto:regionale@mdci.gov.tn)

Institution bénéficiaire : Institut d'Economie Quantitative  
Personne de contact : Moncef ABBES  
Fonction : Directeur  
Tél : + 216 71 802 044  
Fax : + 216 71 787 034  
E-mail : [abbesmoncef.ieq@mdci.gov.tn](mailto:abbesmoncef.ieq@mdci.gov.tn)

### **3.3. Homologues principaux :**

- Département études économiques  
Saloua Ben ZAGHOU : Chef de département  
Tél : + 216 71 802 044  
Fax : + 216 71 787 034  
E-mail : [sbenzaghoul.ieq@mdci.gov.tn](mailto:sbenzaghoul.ieq@mdci.gov.tn)
- Département observatoire  
Hmida KHLIFI : Chef de département  
Tél : + 216 71 802 044  
Fax : + 216 71 787 034  
E-mail : [ieq@mdci.gov.tn](mailto:ieq@mdci.gov.tn)

**3.4. Autres homologues:** Néant

### **3.5. Contributions requises de l'institution responsable :**

Le projet de jumelage est considéré comme étant une priorité pour l'IEQ. L'institut consacrerait tous les moyens humains et matériels nécessaires à sa conduite.

## 4. Budget

Unité : Euro

Activités	Coût du volet jumelage	Budget global du projet (y compris composante investissement)
Evaluation et actualisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact	80 000	80 000
Développement des capacités de l'IEQ en matière d'études et analyses économiques	75 000	75 000
Réalisation des ateliers de formation et des séminaires de vulgarisation	40 000 <sup>1</sup>	40 000
Autres activités du volet jumelage (coordination, coûts administratifs, réserve)	25 000 <sup>2</sup>	25 000
Autres activités du projet (en dehors du jumelage)	-	160 000 <sup>3</sup>
<b>Totaux</b>	<b>220 000</b>	<b>380 000</b>

## 5. Modalités de mise en œuvre

### 5.1. Organisme de mise en œuvre :

L'Institut de l'Economie Quantitative "IEQ" est responsable de la mise en œuvre du projet. Il assure, à ce titre, la préparation, la mise en œuvre et le suivi des activités du projet.

### 5.2. L'UGP3A :

L'Unité de Gestion du Programme assure la gestion administrative de l'ensemble des activités du P3A, y compris les projets de jumelage, dans le respect des procédures communautaires. Elle assure, à ce titre, la gestion des fonds mis à la disposition du programme.

Personne de contact à l'UGP :

Mme. Nawele Ben Romdhane Dhrif

Directeur de l'UGP3A

23, rue Ahmed RAMY 1002 Tunis belvédère

Tél : +216 71 892 833

Fax : +216 71 894 782

E-mail : [directeur@ugp3a.gov.tn](mailto:directeur@ugp3a.gov.tn)

### 5.3. Comité de pilotage du projet :

L'Institut de l'Economie Quantitative "IEQ" constituera un comité de pilotage du projet dont la composition et la périodicité des réunions seront fixées dans la convention de jumelage.

<sup>1,2</sup> Les frais d'organisation des séminaires et ateliers prévus sont à la charge de l'IEQ

<sup>3</sup> Cf & 1.8

## **6. Calendrier de mise en œuvre**

**6.1. Date limite pour la réception des propositions :** 13 juin 2005

**6.2. Date prévue de démarrage du projet:** 1<sup>er</sup> décembre 2005

**6.3. Date prévue de démarrage de la mission de jumelage:** 1<sup>er</sup> décembre 2005

**6.4. Durée légale du projet :** 10 mois

**6.5. Durée de la mission de jumelage :** 8 mois

## **7. Environnement du projet**

### **7.1. Conditionnalité et coordination avec le projet global**

Le projet de jumelage n'est pas soumis à des conditions particulières pour démarrer. Néanmoins il est important de noter que certaines activités du projet sont liées les unes aux autres :

1. L'activité d'évaluation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés à l'IEQ (activité 1) doit être programmée suffisamment à l'avance par rapport aux activités d'assistance à l'actualisation de ces outils qui en découlent et aux actions de formation. Cette programmation permettra de valider les documents de référence (plans de modernisation des outils et les thèmes de formation).
2. Les experts chargés de l'assistance technique en matière de modernisation des outils de prévision et de mesure d'impact (activité 2) auront pour tâches supplémentaires, chacun en ce qui le concerne, de coordonner les missions d'études des cadres de l'IEQ dans des organismes européens similaires
3. Les experts chargés de l'assistance technique en matière de renforcement des capacités d'étude et d'analyse économiques (activités 4,6 et 8) auront pour tâches supplémentaires, chacun en ce qui le concerne, de coordonner les missions d'études des cadres de l'IEQ dans des organismes européens similaires et d'animer le cas échéant les séminaires.

### **7.2. Degré de maturité du projet :**

Le projet de jumelage se situe dans la continuité des efforts consentis pour la modernisation de l'IEQ. Le contenu des activités a été défini en fonction des activités connexes en cours et prévues à l'institut. Il n'existe pas de contraintes de préparation préalable de l'IEQ et le projet peut donc démarrer de suite.

### **7.3. Durabilité :**

Pratiquement toutes les activités du projet visent à mettre en place des mécanismes et outils de travail et à transférer une expertise en matière d'étude et d'analyse économiques. Les outils à implanter et la formation à assurer tout le long du projet permettront à l'IEQ de capitaliser le savoir faire au niveau de son personnel et ses structures internes ; capital garant de la durabilité en matière de services fournis par l'institut.



## **8. Conformité à l'Accord d'association et au programme AAA :**

L'activité de l'Institut d'Economie Quantitative s'inscrit dans le cadre des préoccupations des différents plans de développement économique et social. L'Institut se consacre à l'élaboration de l'instrumentation et des méthodologies d'analyse, à l'évaluation des performances de l'économie tunisienne et à la réflexion sur les problématiques du développement. L'IEQ se place donc comme étant un établissement de conseil et de soutien des pouvoirs publics en matière de suivi et de choix des politiques à adopter lors des préparations des différents plans de développement économique et social.

L'assistance à l'IEQ s'inscrit dans le cadre du volet coopération économique prévue par l'Accord d'Association ; elle permet de concrétiser l'objectif même de ce volet en apportant un soutien à l'action de la Tunisie en vue de son développement économique et social durable (article 42 de l'Accord).

# **ANNEXE 1**

Matrice du cadre logique

**MATRICE DU CADRE LOGIQUE**  
**Renforcement des Capacités de l'Institut de l'Economie Quantitative**

		Numéro de référence du projet : TU05/AA/FI05	Budget total : 220 000€
		Date limite d'engagement : 04/08/2008	Date limite de déboursement : 30/11/2009
<b>Objectif général</b>	<b>indicateurs objectivement vérifiables</b>	<b>Sources de vérification</b>	
Renforcer le rôle de l'IEQ en matière d'analyse de compétitivité de l'économie et d'étude de l'impact des politiques sur les objectifs de développement.	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des études économiques et sociales, basées sur des méthodes et outils d'analyse modernes, réalisées</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Site web de l'IEQ/publications de l'IEQ</li> </ul>	
<b>Objectifs spécifiques</b>	<b>indicateurs objectivement vérifiables</b>	<b>Sources de vérification</b>	<b>Hypothèses</b>
<ol style="list-style-type: none"> <li>Renforcer les capacités de l'IEQ en matière d'études et d'analyses économiques</li> <li>Rapprocher les outils utilisés en matière d'études et d'analyses économiques de ceux employés en Europe</li> <li>Promouvoir les compétences humaines de l'IEQ en matière d'études et d'analyses économiques</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Des systèmes d'indicateurs synthétiques d'appréciation de l'économie du savoir, du climat des affaires et de l'impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne mis en place</li> <li>Au moins (04) modèles de prévision et de mesure d'impact actualisés</li> <li>Au moins 30 cadres de l'IEQ formés</li> <li>10 cadres de l'IEQ familiarisés avec les outils européens de prévision et d'analyse économiques</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>Notes méthodologiques rédigées par l'IEQ 6 mois après la fin du projet</li> <li>Rapports méthodologiques relatifs aux modèles rédigés au cours du projet</li> <li>Documents récapitulatifs des travaux des ateliers de formation</li> <li>Rapports de mission</li> </ul>	

Résultats attendus	indicateurs objectivement vérifiables	Sources de vérification	Hypothèses
<b>En matière de modèles et instruments de prévision</b>			
1. L'IEQ dispose d'un plan de modernisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un plan de modernisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact disponible.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport de diagnostic</li> </ul>	
2. Les services d'analyse économique utilisent des outils modernes et rapprochés de ceux utilisés en Europe.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Au moins (01) modèle de prévision à moyen et long terme actualisé.</li> <li>• Au moins (01) modèle calculable d'équilibre général actualisé.</li> <li>• Au moins (02) modèles légers de prévision et de mesure d'impact actualisés.</li> <li>• (04) cadres familiarisés sur les outils de prévision et de mesure d'impact utilisés en Europe.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport méthodologique relatif au modèle</li> <li>• Rapport méthodologique relatif au modèle</li> <li>• Rapport méthodologique relatif aux modèles</li> <li>• Rapports de mission</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de modernisation adopté (activité 1)</li> </ul>
<b>En matière de capacités d'étude et d'analyse</b>			
3. Les capacités de l'IEQ en matière de suivi et d'analyse de l'économie du savoir sont renforcées.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un système d'indicateurs synthétiques d'appréciation de l'économie du savoir mis en place.</li> <li>• Une maquette synthétisant le rapport sur l'économie du savoir définie.</li> <li>• (02) cadres familiarisés sur les méthodes ainsi que les produits européens en matière d'appréciation de l'économie du savoir.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport relatif à l'activité</li> <li>• Maquette/site web/publications</li> <li>• Rapports de mission</li> </ul>	
4. Les capacités de l'IEQ en matière de suivi et d'analyse de la compétitivité de l'économie sont renforcées.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un système d'indicateurs synthétiques d'appréciation du climat des affaires mis en place.</li> <li>• Un rapport synthétique de la compétitivité de l'économie disponible.</li> <li>• (02) cadres familiarisés sur les méthodes ainsi que les produits européens en matière d'appréciation de la compétitivité de l'économie.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport relatif à l'activité</li> <li>• Rapport/site web/publications</li> <li>• Rapports de mission</li> </ul>	

<p>5. Les capacités de l'IEQ en matière d'exploitation et d'analyse de l'environnement international sont renforcées.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Un système d'indicateurs synthétiques d'appréciation de l'impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne mis en place.</li> <li>• Une base de données de l'environnement international mise en place.</li> <li>• (02) cadres familiarisés sur les méthodes ainsi que les produits européens en matière d'appréciation de l'environnement international.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Rapport relatif à l'activité</li> <li>• Système informatique de l'IEQ</li> <li>• Rapports de mission</li> </ul>
<b>En matière de formation et de vulgarisation</b>		
<p>6. Les cadres de l'IEQ chargés des études et analyses économiques maîtrisent des techniques et des outils indispensables pour l'accomplissement de leur travail.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Au moins (30) cadres de l'IEQ formés sur (05) thèmes d'étude et d'analyse économiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documents récapitulatifs des travaux des ateliers de formation</li> <li>• Thèmes de formation validés (activité 1)</li> </ul>
<p>7. Les travaux d'analyse économique sont vulgarisés au niveau national.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Au moins (100) responsables sensibilisés en matière d'études et d'analyses économiques.</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Documents récapitulatifs des travaux des séminaires de sensibilisation</li> </ul>

Activités indicatives	Moyens (le nombre d'HJ est donné à titre indicatif)	Hypothèses
<b>En matière de modèles et instruments de prévision</b>		
<p>1. Evaluation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés dans les travaux d'études et d'analyses économiques ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique publique 1 expert CT pendant 10 HJ</li> </ul>	
<p>2. Assistance à l'actualisation des modèles et instruments de prévision et de mesure d'impact utilisés ;</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique publique 3 experts CT pendant 15 HJ chacun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Plan de modernisation adopté (activité1)</li> </ul>
<p>3. Organisation de (04) missions d'étude pour (04) cadres de l'IEQ auprès d'organismes européens similaires.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Missions d'étude 4 missions d'une semaine</li> </ul>	

<b>En matière de capacités d'étude et d'analyse</b>		
4. Assistance au développement des capacités de l'IEQ pour l'élaboration du rapport annuel sur l'économie du savoir ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique publique</li> <li>1 expert CT pendant 20 HJ</li> </ul>	
5. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur l'économie du savoir auprès d'un organisme européen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Missions d'étude</li> <li>2 missions d'une semaine</li> </ul>	
6. Assistance au développement des capacités de l'IEQ en matière de suivi et d'analyse de la compétitivité de l'économie ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique publique</li> <li>1 expert CT pendant 20 HJ</li> </ul>	
7. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur la compétitivité de l'économie auprès d'un organisme européen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Missions d'étude</li> <li>2 missions d'une semaine</li> </ul>	
8. Assistance à l'évaluation de l'environnement économique international et son impact sur l'économie tunisienne ;	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique publique</li> <li>1 expert CT pendant 20 HJ</li> </ul>	
9. Organisation d'une mission d'étude pour (02) cadres de l'IEQ sur l'environnement international auprès d'un organisme européen.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Missions d'étude</li> <li>2 missions d'une semaine</li> </ul>	
<b>En matière de formation et de vulgarisation</b>		
10. Organisation de (05) ateliers de formation pour les cadres de l'IEQ ;  Thèmes proposés : i) Les modèles vectoriels autorégressifs « VAR » : conception et utilisation. ii) Méthodes d'évaluation de la productivité. iii) Mesure de la compétitivité. iv) Exploitation des résultats d'enquêtes qualitatives et quantitatives. v) Modèles calculables multi pays d'équilibre général.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique publique</li> <li>5 experts CT pendant 5 HJ chacun</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• <b>Thèmes de formation validés (activité1)</b></li> </ul>
11. Organisation de séminaires de sensibilisation et de vulgarisation des résultats des études et enquêtes réalisées ;  Thèmes proposés : i) L'économie du savoir. ii) Impact de l'environnement international sur l'économie tunisienne. iii) Analyse de la compétitivité de l'économie.	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Assistance technique publique</li> <li>3 experts CT pendant 3 HJ chacun</li> </ul>	